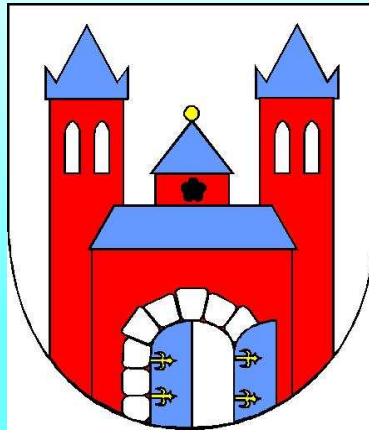


GMINA MIASTO CHEŁMŻA



**STRATEGIA ROZWOJU
MIASTA CHEŁMŻA
na lata 2007 - 2016**

Chełmża, maj 2007r.

Spis treści

1.	Podstawowe informacje o Metodzie Aktywnego Planowania Strategii	3
2.	Streszczenie strategii rozwoju	6
3.	Analiza SWOT	7
4.	Analiza problemów	10
5.	Analiza celów	14
6.	Przegląd planowania strategii (mierniki)	19
7.	Harmonogram działań	22
8.	Uczestnicy warsztatów planowania strategicznego	37

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O METODZIE

Jedną z metod planowania strategicznego, stosowaną przez kraje Unii Europejskiej (UE) jest **Metoda Aktywnego Planowania Strategii (MAPS)**. W języku niemieckim określana jako Ziel Orientiere Projekt – Planung (ZOPP), natomiast w języku angielskim Goal Oriented Project Planning (GOPP). Istotą MAPS jest założenie, że informacja i wiedza potrzebna do opracowania strategii istnieje, ale poszczególne jej elementy są nieskoordynowane oraz nieuporządkowane, a ponadto rozproszone w różnych instytucjach, organizacjach i umysłach lokalnych ekspertów. We wszystkich etapach tej metody przestrzega się podstawowych jej zasad, jakimi są: sposób podejmowania decyzji i konsensus. Merytoryczną rolę w wypracowaniu strategii dla danej instytucji lub regionu odgrywają lokalni/regionalni liderzy, którzy są włączeni do zespołu planującego na podstawie ich:

- reprezentatywności
- posiadanego doświadczenia
- wiedzy.

Skład osobowy zespołu ekspertów rekrutujących się spośród osób kluczowych dla obszaru, dla którego budowana jest strategia rozwoju wcale nie musi pokrywać się z podziałami formalnymi, uwzględnienie których jednak jest niezbędne.

Wizualizacja działań (dyskusji, która odbywa się w formie pisemnej) nadaje całemu procesowi planowania charakter materialny i obrazujący:

- wkład członków grupy planującej (wyniki pracy grupy są rejestrowane na bieżąco)
- aktualny stan dyskusji
- udokumentowanie wyników.

Warsztaty odbywają się na zasadzie „burzy mózgów” w grupie od 25 do 30 osób - przedstawicieli wiodących grup danego środowiska.

Całością dyskusji kieruje moderator, który jest osobą z zewnątrz. Rola moderatora polega głównie na:

- kierowaniu dyskusją
- porządkowaniu i strukturyzacji wypowiedzi
- utrwalaniu wyników dyskusji.

Dochodzenie do wyników przez zespół planowania strategicznego odbywa się na drodze konsensusu – tj. powszechnej zgody. Stąd też w wypadku nieuniknionych rozbieżności, uwzględnienie, których stanowi silną stroną metody MAPS, musi być zawarty konsensus – na

taki a nie inny zapis – przez wszystkich członków zespołu planującego. Oznacza to, że osiągnięcie porozumienia metodą głosowania jest niewłaściwe dla tej metody. Przyjęcie zasady konsensusu jest istotne z kilku powodów:

- reprezentanci grup społecznych pracujący nad rozwiązaniem określonego zbioru problemów nie mają charakteru elekcyjnego ani proporcjonalnego. Są to reprezentanci, liderzy z różnych sfer życia społeczno-gospodarczego
- podejmowanie decyzji na zasadzie konsensusu nie dzieli grupy na „wygranych” i „przeegranych” (jak w przypadku głosowania), tym samym zmniejsza się ryzyko zablokowania realizacji decyzji przez osoby lub grupy „przegrane”
- jawność decyzji – wszystkie prace i spotkania są jawne, grupę planowania strategicznego traktuje się jako reprezentację szerokiej społeczności. Po zakończeniu każdego etapu planowania strategicznego członkowie grupy winni skonsultować w swoim środowisku wypracowany materiał.

Główne zasady MAPS

- sama metoda wyznacza nie tylko sposób planowania, ale i reguluje sposób komunikacji między członkami zespołu planującego. Udziela także wskazówek, co do warunków odbywania się warsztatów, a także zagospodarowania przestrzeni, w której one się odbywają
- podstawową formą dyskusji jest planowanie w grupie metodą „burzy mózgów”, które pozwala na uzyskanie efektu synergii, wynikającego ze sumowania się w wartość dodatkową kompetencji poszczególnych członków grupy planującej
- wizualizacja działań nadaje całemu procesowi planowania charakter materialny
- podczas całego procesu planowania obowiązują reguły i zalecenia stosowane dla każdego kroku przewidzianego w harmonogramie warsztatu adresowanego dla odpowiednio zestawionej grupy planującej, kierowanej przez moderatora
- wdrażanie strategii winno być wspierane o metodę MAPS, przy wykorzystaniu w najwyższym stopniu doświadczeń grupy planującej, zobrazowanych w wynikach uzyskanych podczas warsztatów planowania strategicznego.

Metoda MAPS przewiduje następujące etapy planowania strategicznego:

- analiza problemów
- analiza celów

- przegląd planowania strategii (mierniki)
- harmonogram działań.

Warsztaty planowania strategicznego poprzedzone są analizą SWOT tj. oceną mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń.

2. STRESZCZENIE STRATEGII ROZWOJU

Czas realizacji strategii

Strategia rozwoju dla miasta Chełmża opracowana została na lata 2007 – 2016.

Cel strategiczny

Cel strategiczny dla miasta Chełmża został określony przez grupę planowania strategicznego jako:

PRZYJAZNE MIASTO

Jest to cel główny strategii rozwoju, do którego realizacji będą dążyć wszystkie zaangażowane podmioty.

Grupa ekspertów lokalnych zdefiniowała do realizacji następujące cele cząstkowe:

- dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna
- dostępność uzbrojonych terenów inwestycyjnych przeznaczonych do prowadzenia działalności gospodarczej
- atrakcyjna oferta rekreacyjno-turystyczna, kulturalna i edukacyjna miasta
- wysoka aktywność mieszkańców miasta
- bezpieczne miasto.

Strategia rozwoju ma charakter prorozwojowy i określa główne kierunki rozwoju miasta Chełmży.

Opracowujący strategię rozwoju mają świadomość wielkości nakładów koniecznych do poniesienia na jej realizację oraz ograniczeń w zakresie pozyskiwania środków pomocowych, w szczególności pochodzących z budżetu Unii Europejskiej. Jednak nie uwzględnienie w strategii rozwoju wszystkich niezbędnych zadań inwestycyjnych zamknęłoby drogę do pozyskania zewnętrznych środków pomocowych.

Zintensyfikowanie zadań w pierwszych latach realizacji strategii rozwoju wynika z potencjalnie większej dostępności środków pomocowych z Unii Europejskiej w początkowym okresie programowania.

Do określania wartości zadań zawartych w rozdziale „Harmonogram działań” przyjęto poziom cen z I kwartału 2007 roku, bez uwzględnienia inflacji narastającej wraz z upływem czasu, a obecnie trudnej do przewidzenia. Wartość zadań określona w „Harmonogramie działań” ma charakter szacunkowy.

Aktualizacja strategii rozwoju winna odbywać się z udziałem lokalnych partnerów społecznych, w miarę potrzeb wynikających ze zmieniającej się rzeczywistości.

3. ANALIZA SWOT

Grupa I

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> - położenie - historia: wiek miasta, zabudowa, zabytki, rynek - oświata: Szkoły Podstawowe, Gimnazjum, Szkoła Muzyczna - obiekty sportowe: basen, stadion, hala sportowa - szpital powiatowy - aktualny plan zagospodarowania przestrzennego miasta - dobrze funkcjonująca biblioteka 	<ul style="list-style-type: none"> - brak terenów inwestycyjnych - słaba infrastruktura wokół jeziora - słaba infrastruktura wodno-kanalizacyjna - niewłaściwy układ komunikacyjny miasta - zły stan dróg - brak wykwalifikowanej kadry zawodowej - ubogie społeczeństwo (występowanie patologii) - estetyka miasta - mała aktywność społeczeństwa - brak mieszkań – wolnych zasobów
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> - współpraca z gminą wiejską Chełmża - położenie geograficzne (bliskość dużych miast) - dostęp do szkolnictwa wyższego - przebieg autostrady A-1 - możliwość pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych 	<ul style="list-style-type: none"> - silna emigracja młodych - słabe połączenia komunikacyjne z Bydgoszczą oraz Grudziądzem

Grupa II

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> - położenie geograficzne i komunikacyjne - zabytki - dobrze rozwinięta infrastruktura społeczna (oświata, służba zdrowia) - znaczna oferta działek pod indywidualne budownictwo mieszkaniowe - dobra reprezentacja miasta na wszystkich szczeblach władzy 	<ul style="list-style-type: none"> - niedobór terenów pod inwestycje - konsumpcyjny charakter budżetu miasta - niska aktywność obywateli - występowanie patologii społecznych - wysoki poziom bezrobocia strukturalnego - niewielka oferta miejsc pracy dla osób o wyższych kwalifikacjach - słabo rozwinięta infrastruktura techniczna - niski poziom estetyki miasta - niska ranga administracyjna miasta (brak siedziby powiatu) - brak obwodnicy miasta
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> - bliskość Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej w Ostaszewie - budowa autostrady A-1 i węzła „Lisewo” oraz prawdopodobieństwo budowy węzła w Dźwierznie - bliskość Torunia - możliwość ubiegania się o środki pomocowe - wzrost gospodarczy kraju 	<ul style="list-style-type: none"> - emigracja mieszkańców Chełmży - bliskość Torunia - brak połączenia kolejowego z Bydgoszczą

Zbiorcza analiza SWOT

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ul style="list-style-type: none"> - położenie geograficzne i komunikacyjne - historia: wiek miasta, zabudowa, zabytki, rynek - dobrze rozwinięta infrastruktura społeczna (oświata, służba zdrowia) - obiekty sportowe: basen, stadion, hala sportowa - szpital powiatowy - dobrze funkcjonująca biblioteka - aktualny plan zagospodarowania przestrzennego miasta - znaczna oferta działek pod indywidualne budownictwo mieszkaniowe - dobra reprezentacja miasta na wszystkich szczeblach władzy 	<ul style="list-style-type: none"> - konsumpcyjny charakter budżetu miasta - niedobór terenów pod inwestycje - słaba infrastruktura wokół jeziora - niska aktywność mieszkańców - występowanie patologii społecznych - wysoki poziom bezrobocia strukturalnego - niewielka oferta miejsc pracy dla osób o wyższych kwalifikacjach - słabo rozwinięta infrastruktura techniczna - niewłaściwy układ komunikacyjny miasta - zły stan dróg - brak obwodnicy miasta - brak mieszkań – wolnych zasobów - niski poziom estetyki miasta - niska ranga administracyjna miasta (brak siedziby powiatu)
SZANSE	ZAGROŻENIA
<ul style="list-style-type: none"> - bliskość Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej w Ostaszewie - budowa autostrady A-1 i węzła „Lisewo” oraz prawdopodobieństwo budowy węzła w Dźwierznie - współpraca z gminą wiejską Chełmża - położenie geograficzne (bliskość dużych miast Bydgoszcz, Toruń,) - dostęp do szkolnictwa wyższego - możliwość pozyskiwanie zewnętrznych środków finansowych - wzrost gospodarczy kraju 	<ul style="list-style-type: none"> - emigracja mieszkańców Chełmży - bliskość Torunia - słabe połączenia komunikacyjne z Bydgoszczą

4. ANALIZA PROBLEMÓW

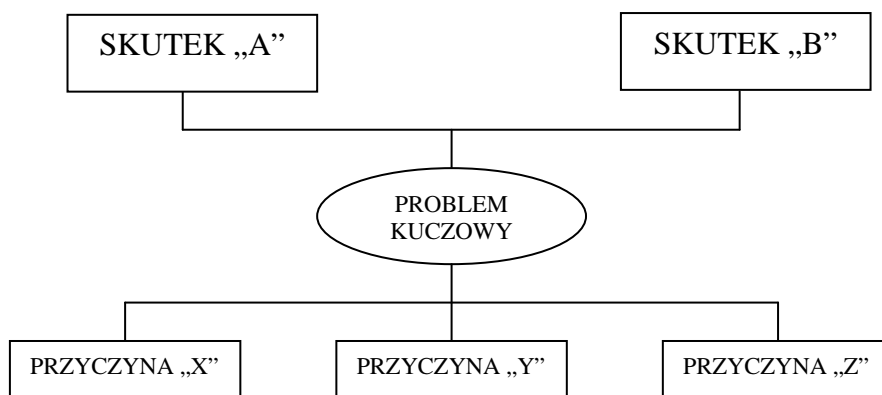
Analiza problemów polega na:

- określeniu problemów występujących na danym terenie, istniejących „tu i teraz”, spełniających następujące kryteria: negatywności, istotności i prawdziwości - zapis nie może dotyczyć problemów przyszłych
- ustaleniu problemu kluczowego
- uporządkowaniu zapisanych problemów, ustalając strukturę powiązań przyczynowo - skutkowych w postaci, tzw. „drzewa problemów”.

Problem kluczowy nie musi stać się później, automatycznie celem strategii oraz nie może zawierać w sobie sposobu rozwiązania.

„Drzewo problemów” nie stanowi hierarchii problemów, co oznacza, że problemy znajdujące na niższych poziomach nie są mniej ważne.

Struktura „drzewa problemów”



Grupa ekspertów lokalnych przyjęła, że problemem kluczowym jest:

NIEZADAVALAJĄCY ROZWÓJ SPOŁECZNO – GOSPODARCZY MIASTA

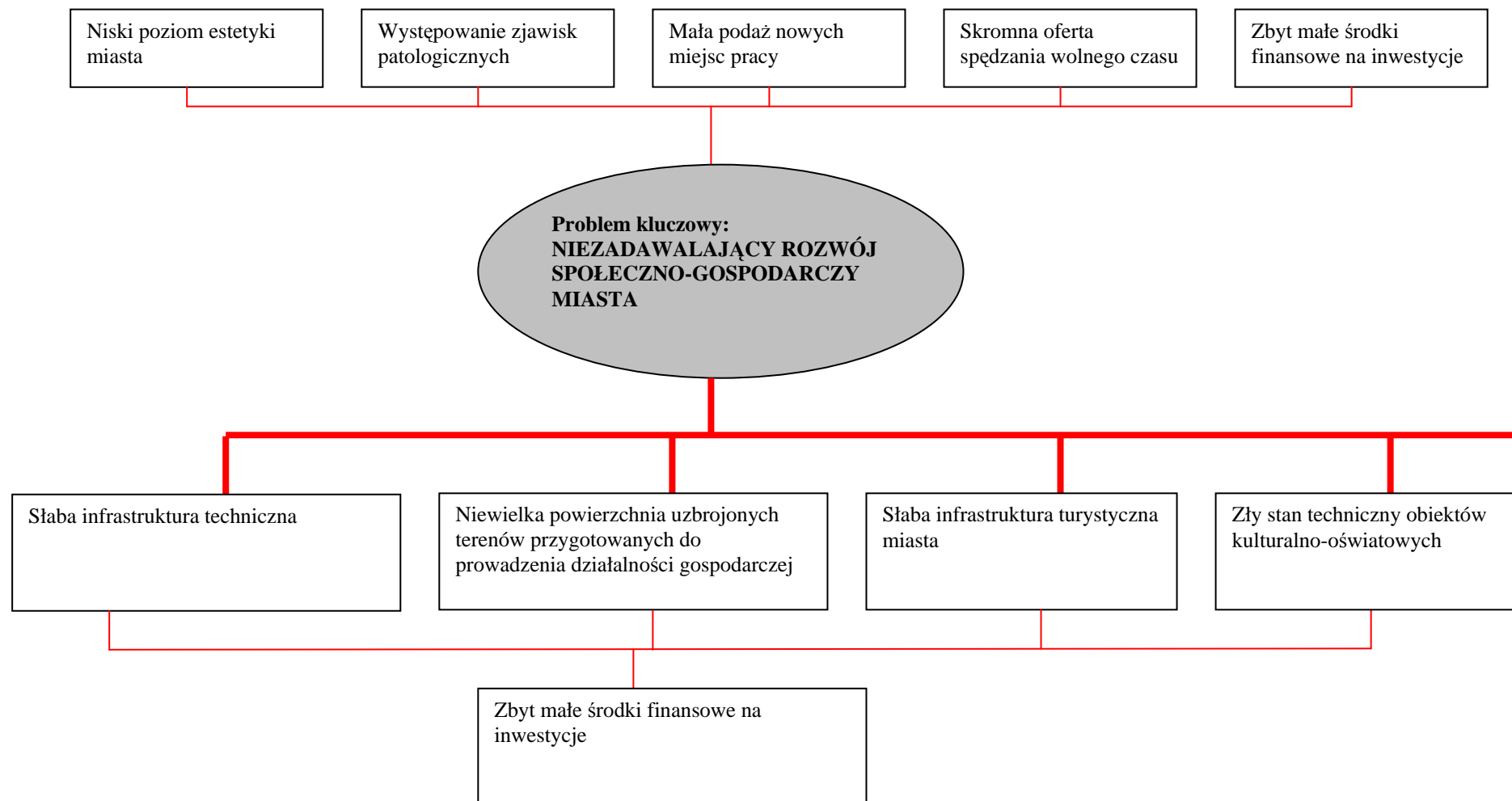
Grupa ekspertów lokalnych określiła następujące problemy występujące na terenie miasta Chełmży:

- słaba infrastruktura techniczna
- słaba infrastruktura turystyczna miasta

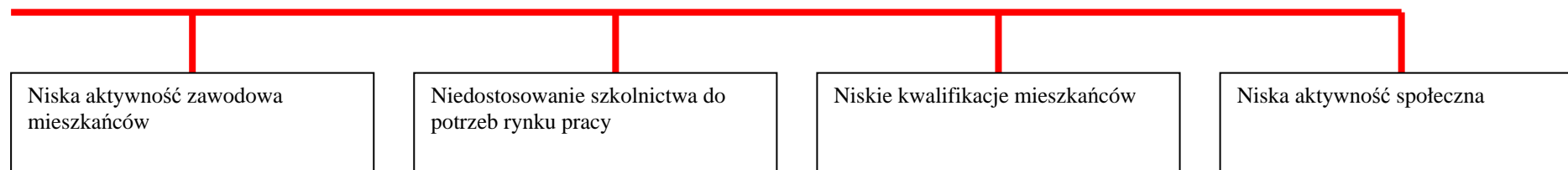
- zły stan techniczny obiektów kulturalno-oświatowych,
- niewielka powierzchnia uzbrojonych terenów przygotowanych do prowadzenia działalności gospodarczej
- zbyt małe środki na inwestycje
- niska aktywność zawodowa mieszkańców
- niedostosowanie szkolnictwa do potrzeb rynku pracy
- niskie kwalifikacje mieszkańców
- niska aktywność społeczna mieszkańców
- niski poziom estetyki miasta
- występowanie zjawisk patologicznych
- mała podaż nowych miejsc pracy
- skromna oferta spędzania wolnego czasu.

Strukturę „drzewa problemów” wraz z powiązaniem przyczynowo – skutkowymi przedstawia **tablica 1,1a**.

Tablica 1. Analiza problemów: struktura powiązań przyczynowo-skutkowych



Tablica 1a. **Analiza problemów: struktura powiązań przyczynowo-skutkowych**



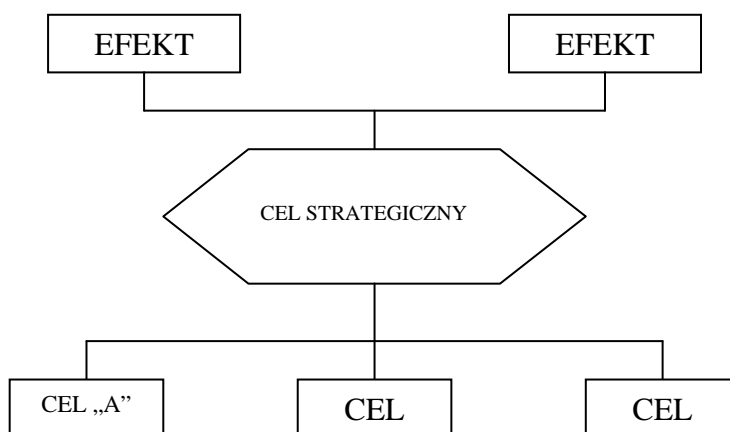
5. ANALIZA CELÓW

Składa się z przeformułowania problemów na cele, łączenia ich w związek celów i środków do ich realizacji, a następnie wyboru celu strategicznego.

Porządkowanie to służy do zobrazowania interakcji pomiędzy poszczególnymi celami, nadając im strukturę w postaci „drzewa celów”. Na tym etapie następuje również uzupełnienie o inne cele.

Przy określaniu celów należy kierować się tym, aby były one mierzalne i realnie osiągalne. „Drzewo celów” nie stanowi hierarchii celów, kolejność ich realizacji jest określona przez grupę planowania strategicznego w harmonogramie działań jako tzw. „ścieżka dojścia realizacji celu”.

Struktura „drzewa celów”



Grupa planowania strategicznego jako cel strategiczny określiła:

PRZYJAZNE MIASTO

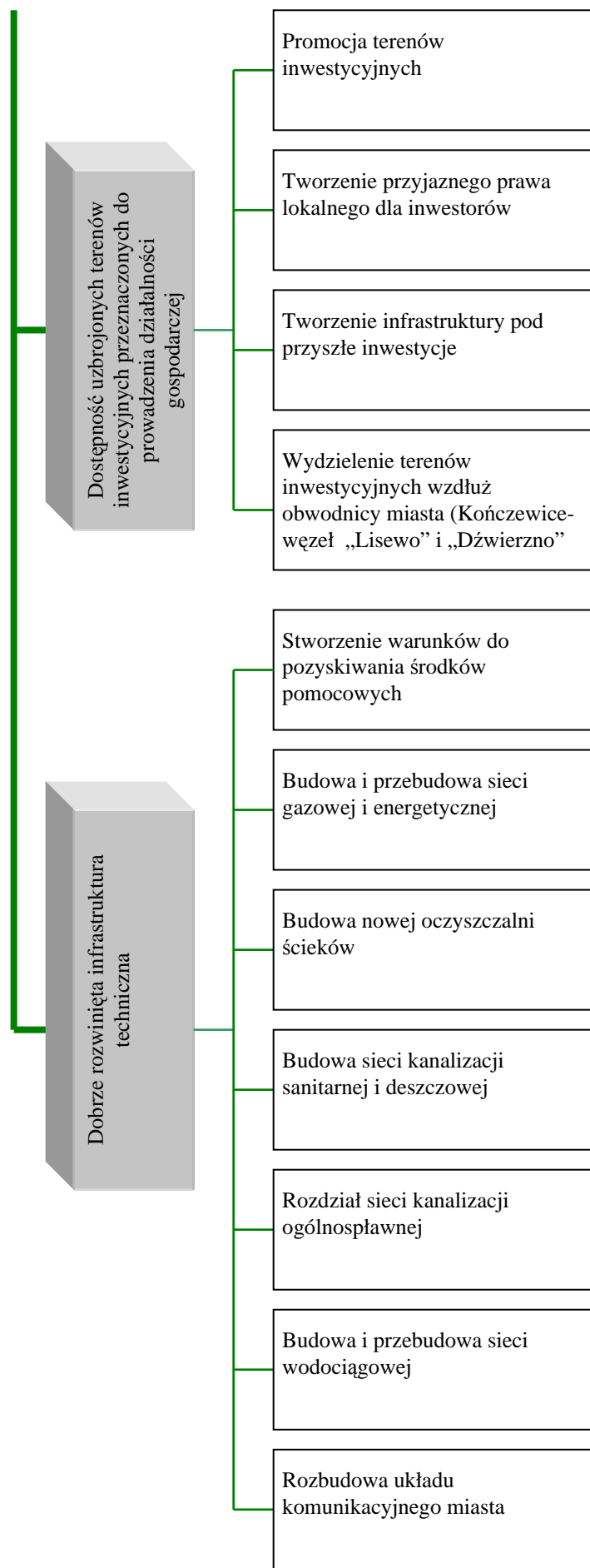
Grupa ekspertów lokalnych określiła do realizacji następujące cele cząstkowe:

- dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna
- dostępność uzbrojonych terenów inwestycyjnych przeznaczonych do prowadzenia działalności gospodarczej

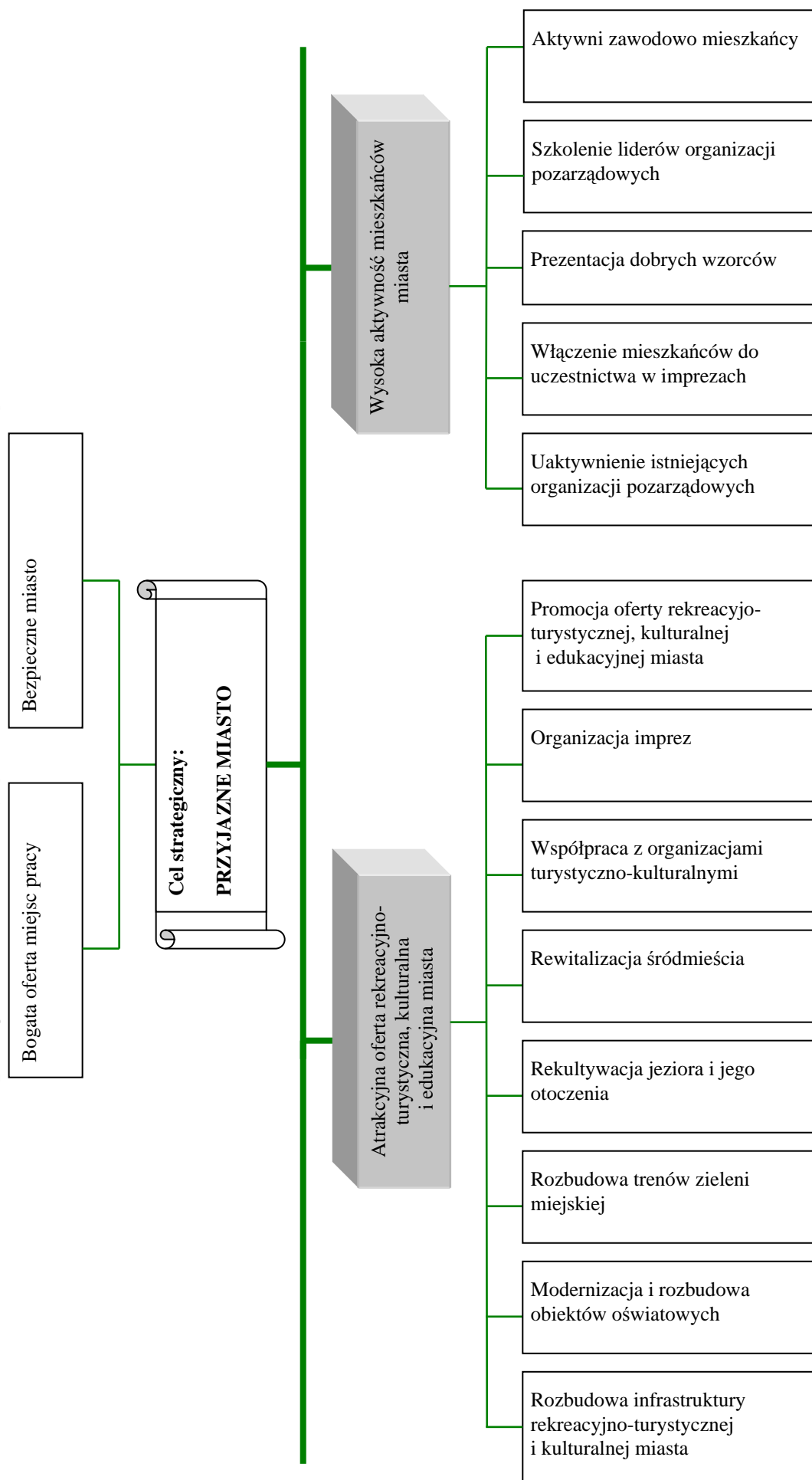
- atrakcyjna oferta rekreacyjno-turystyczna, kulturalna i edukacyjna miasta
- wysoka aktywność mieszkańców miasta
- bezpieczne miasto.

Strukturę „drzewa celów” przedstawiają **tablice 2, 2a, 2b.**

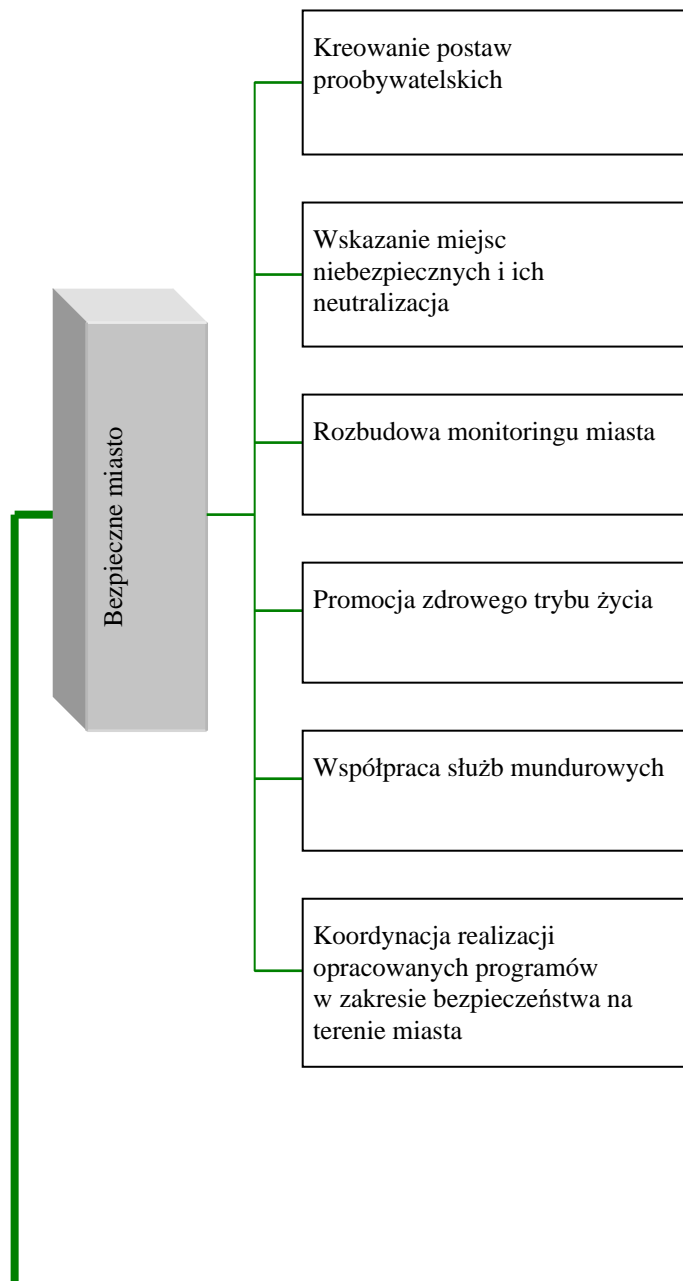
Tablica 2. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2007-2016



Tablica 2a. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2007-2016



Tablica 2b. Analiza celów: struktura powiązań - cel i środek do jego realizacji. Okres realizacji strategii 2007-2016



6. PRZEGLĄD PLANOWANIA STRATEGII (MIERNIKI)

Przeгляд planowania strategii polega na:

- opracowaniu streszczenia strategii
- określeniu wskaźników (mierników) realizacji celów
- ustaleniu źródła danych pozwalających na sprawdzenie wskaźników
- analizie ryzyka związanego z założeniami przyjętymi w strategii.

Podstawowym zadaniem mierników jest wskazywanie na stopień realizacji określonych celów. Tak więc każdy miernik powinien być obiektywnie sprawdzalny. Tą własność miernika osiąga się poprzez wyszczególnienie, w jaki sposób cel, wynik projektu, rezultat lub działanie są osiągalne w odniesieniu do:

- Ilości *Ile? lub Jak wiele?*
- Jakości *Jak dobrze?*
- Czasu *Do kiedy?*
- Miejsca *Gdzie?*

Wskaźniki muszą skupiać się na najważniejszych cechach celu stanowiąc podstawę do jego monitoringu.

Przeгляд planowania strategii (mierniki)

CELE	MIERNIK / WSKAŹNIK
Cel strategiczny	
Cele cząstkowe	

Tablica 3. Przegląd planowania strategii (mierniki)

<i>CELE</i>	<i>MIERNIK / WSKAŹNIK</i>
CEL STRATEGICZNY	
PRZYJAZNE MIASTO	
CELE CZĄSTKOWE	
1. Dobrze rozwinięta infrastruktura techniczna	Długość wybudowanych dróg – km Długość zmodernizowanych dróg – km Liczba miejsc postojowych – szt. Długość wybudowanych chodników – km Długość wybudowanej sieci kanalizacji sanitarnej – km Długość zmodernizowanej sieci kanalizacji sanitarnej – km Długość wybudowanej sieci kanalizacji deszczowej – km Długość zmodernizowanej sieci kanalizacji deszczowej – km Długość wybudowanej sieci wodociągowej – km Długość zmodernizowanej sieci wodociągowej – km Liczba wybudowanych oczyszczalni ścieków – szt.
2. Dostępność uzbrojonych terenów inwestycyjnych przeznaczonych do prowadzenia działalności gospodarczej	Powierzchnia terenów inwestycyjnych, które stały się dostępne w wyniku realizacji projektów – ha Liczba funkcjonujących inkubatorów przedsiębiorczości – szt. Liczba nowych podmiotów gospodarczych z sektora małych i średnich przedsiębiorstw – szt. Liczba nowych miejsc pracy – szt.
3. Atrakcyjna oferta rekreacyjno-turystyczna, kulturalna i edukacyjna miasta	Liczba nowych obiektów infrastruktury rekreacyjnej, kultury i aktywnego wypoczynku – szt. Liczba zmodernizowanych obiektów infrastruktury rekreacyjnej, kultury i aktywnego wypoczynku – szt. Powierzchnia terenów zagospodarowanych na cele turystyczne i kulturalne – ha Liczba nowych markowych produktów turystycznych i kulturalnych – szt.

	<p>Liczba nowych ofert programowych w zakresie turystyki i kultury – szt.</p> <p>Liczba osób uczestniczących w zorganizowanych formach turystyki – osoby</p> <p>Liczba nowych miejsc pracy powstałych w wyniku realizacji projektów turystycznych i kulturalnych – szt.</p> <p>Liczba nowych miejsc noclegowych – szt.</p> <p>Liczba usług publicznych dostępnych on – line – szt.</p> <p>Liczba nowych i zmodernizowanych placów oświatowych – szt.</p> <p>Powierzchnia wybudowanych obiektów dydaktycznych – m²</p> <p>Powierzchnia zmodernizowanych obiektów dydaktycznych – m²</p> <p>Powierzchnia wybudowanych obiektów sportowych – m²</p> <p>Powierzchnia zmodernizowanych obiektów sportowych – m²</p> <p>Powierzchnia wybudowanych obiektów infrastruktury społeczno-edukacyjnej – m²</p> <p>Powierzchnia zmodernizowanych obiektów infrastruktury społeczno-edukacyjnej – m²</p>
4. Wysoka aktywność mieszkańców miasta	<p>Ilość zadań zrealizowanych przez organizacje pozarządowe – szt.</p> <p>Ilość organizowanych imprez o charakterze masowym – szt.</p> <p>Liczba osób uczestnicząca w imprezach o charakterze masowym – osoby</p> <p>Liczba edycji kursów i szkoleń –szt.</p> <p>Liczba osób objętych szkoleniem – osoby</p>
5. Bezpieczne miasto	<p>Liczba wykrytych przestępstw – szt.</p> <p>Powierzchnia monitorowanego terenu – ha</p> <p>Liczba osób objętych programami prewencyjnymi – osoby</p>

7. HARMONOGRAM DZIAŁAŃ

Harmonogram działań polega na zamieszczeniu programu w formie tabeli, która zawiera w sobie cele cząstkowe (operacyjne), podcele oraz zadania, dzięki którym osiągnięte zostaną wymienione cele. Harmonogram działań stanowi szczegółowy wykaz kolejnych zadań służących do realizacji celu i zawiera:

- zwięzły opis danego zadania
- horyzont czasowy trwania danego zadania
- określenie wysokości niezbędnego budżetu
- określenie źródeł pochodzenia budżetu
- określenie jednostki odpowiedzialnej za realizację zadania.

Harmonogram działań

CELE/ DZIAŁANIA	OD KIEDY	DO KIEDY	WYSOKOŚĆ BUDŻETU	ŹRÓDŁO POCHODZENIA BUDŻETU	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA

Pełen zakres harmonogramu działań przedstawia **tablica 4.**

Tablica 4. Harmonogram działań. Okres realizacji strategii 2007 – 2016.

CELE/ZADANIA	OD KIEDY	DO KIEDY	WYSOKOŚĆ BUDŻETU ZADANIA (w PLN)	ŹRÓDŁO POCHODZENIA BUDŻETU ZADANIA	JEDNOSTKA ODPOWIEDZIALNA
1. DOBRZE ROZWINIĘTA INFRASTRUKTURA TECHNICZNA	2007	2016	81 092 000		
1.1 Rozbudowa układu komunikacyjnego miasta	2007	2015	41 444 000		
1.1.1 Budowa i przebudowa dróg gminnych	2007	2015	39 044 000		
1.1.1.1 Budowa obwodnicy miasta Chełmży	2008	2010	25 000 000 (udział miasta 10%, tj. 2 500 000)	Budżet państwa Budżet samorządu województwa Budżet miasta Budżet gminy Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz Rada Gminy Chełmża Wójt
1.1.1.2 Budowa dróg na osiedlu 3-go Maja oraz osiedle Górna	2008	2015	5 700 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
1.1.1.3 Budowa dróg na osiedlu Reja	2011	2013	2 330 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
1.1.1.4 Budowa ul. Kościuszki w stronę Strużala	2007	2008	750 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
1.1.1.5 Modernizacja ul. Polnej na odcinku Polna-obwodnica miasta	2010	2011	1 700 000	Budżet miasta Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz
1.1.1.6 Budowa dróg przy ul. Piastowskiej, ul. ks. Groszkowskiego, ul. Wryczy	2009	2010	1 600 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz

1.1.1.7 Modernizacja ul. Tumskiej i ul. Łaziennej	2009	2011	260 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
1.1.1.8 Modernizacja ul. Szewskiej i ul. Strzeleckiej	2008	2009	350 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
1.1.1.9 Przebudowa ul. Sienkiewicza i ul. ks. P. Skargi	2008	2010	767 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
1.1.1.10 Przebudowa ul. Kościuszki i ul. Głowackiego	2009	2011	587 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
1.1.2 Budowa parkingów	2007	2015	2 400 000		
1.1.2.1 Parkingi dla obsługi centrum miasta	2011	2012	900 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
1.1.2.2 Parkingi dla obsługi ruchu turystycznego	2010	2015	600 000	Budżet miasta Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz
1.1.2.3 Parkingi dla obsługi targowiska	2010	2011	100 000	Budżet miasta Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz
1.1.2.4 Parkingi dla samochodów ciężarowych	2013	2014	300 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
1.1.2.5 Parkingi przy cmentarzach parafialnych	2007	2009	500 000 (udział własny miasta)	Budżet miasta Parafia	Rada Miejska Burmistrz Parafia
1.1.3 Modernizacja dróg powiatowych i wojewódzkich			według wyceny zarządcy dróg	Budżet państwa Budżet samorządu województwa Budżet powiatu Środki pomocowe	Zarządcy dróg
1.2 Budowa i przebudowa sieci wodociągowej	2008	2011	2 590 000		
1.2.1 Przebudowa sieci wodociągowej na osiedlu Jana Pawła II	2008	2009	170 000	Budżet miasta	Rada miejska Burmistrz
1.2.2 Rozbudowa sieci wodociągowej na osiedlu Górna	2009	2010	80 000	Budżet miasta	Rada miejska Burmistrz

1.2.3 Rozbudowa sieci wodociągowej na osiedlu Wyszyńskiego	2008	2010	220 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
1.2.4 Modernizacja węzłów wodociągowych i stacji uzdatniania wody	2010	2013	1 300 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
1.2.5 Przebudowa systemu regulacji wody w mieście	2009	2010	150 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
1.2.6 Wymiana rur azbestowych na istniejących osiedlach mieszkaniowych	2010	2011	670 000	Budżet miasta Fundusze ekologiczne	Rada Miejska Burmistrz
1.3 Rozdział sieci kanalizacji ogólnospławnej	2008 ¹ 2008 ²	2010 ¹ 2016 ²	15 920 000		
1.3.1 Budowa kolektora A i D oraz przebudowa kolektorów przyległych	2008 ¹ 2008 ²	2010 ¹ 2015 ²	6 100 000	Budżet miasta Środki pomocowe Fundusze ekologiczne	Rada Miejska Burmistrz
1.3.2 Przebudowa kolektora w ul. Kościuszki i ul. Toruńskiej	2008 ¹ 2011 ²	2010 ¹ 2013 ²	5 530 000	Budżet miasta Środki pomocowe Fundusze ekologiczne	Rada Miejska Burmistrz
1.3.3 Przebudowa kolektora obsługującego śródmieście wzdłuż Bulwaru 1000-lecia	2008 ¹ 2014 ²	2010 ¹ 2016 ²	4 290 000	Budżet miasta Środki pomocowe Fundusze ekologiczne	Rada Miejska Burmistrz
1.4 Budowa sieci kanalizacji sanitarnej i deszczowej	2008 ¹ 2008 ²	2010 ¹ 2014 ²	12 918 000		
1.4.1 Budowa kolektora sanitarnego i deszczowego w ul. Trakt oraz ul. Chełmińskie Przedmieście	2008	2010	1 800 000	Budżet miasta Środki pomocowe Fundusze ekologiczne	Rada Miejska Burmistrz
1.4.2 Budowa kolektorów sanitarnych i deszczowych w rejonie ul. Wyszyńskiego, ul. Owocowej oraz przyległych.	2008 ¹ 2009 ²	2010 ¹ 2011 ²	3 750 000	Budżet miasta Środki pomocowe Fundusze ekologiczne	Rada Miejska Burmistrz
1.4.3 Budowa kanalizacji sanitarno-deszczowej na osiedlu Górna	2008 ¹ 2010 ²	2010 ¹ 2012 ²	1 645 000	Budżet miasta Środki pomocowe Fundusze ekologiczne	Rada Miejska Burmistrz

1.4.4 Budowa kanalizacji sanitarno-deszczowej na osiedlu Pensjonatowym	2008 ¹	2010 ¹	1 375 000	Budżet miasta Środki pomocowe Fundusze ekologiczne	Rada Miejska Burmistrz
	2011 ²	2013 ²			
1.4.5 Budowa kanalizacji sanitarno-deszczowej na osiedlu Reja	2008 ¹	2010 ¹	1 000 000	Budżet miasta Środki pomocowe Fundusze ekologiczne	Rada Miejska Burmistrz
	2010 ²	2012 ²			
1.4.6 Budowa kanalizacji sanitarno-deszczowej w ul. Chełmińskiej i Rybaki	2008	2010	900 000	Budżet miasta Środki pomocowe Fundusze ekologiczne	Rada Miejska Burmistrz
1.4.7 Budowa kanalizacji sanitarno-deszczowej w ulicy Polna-Dworcowa	2008 ¹	2010 ¹	1 320 000	Budżet miasta Środki pomocowe Fundusze ekologiczne	Rada Miejska Burmistrz
	2009 ²	2011 ²			
1.4.8 Budowa kanalizacji sanitarno-deszczowej w ulicach Bydgoska, Witosa i Zagrodzkiego	2008 ¹	2010 ¹	1 128 000	Budżet miasta Środki pomocowe Fundusze ekologiczne	Rada Miejska Burmistrz
	2012 ²	2014 ²			
1.5 Budowa nowej oczyszczalni ścieków lub zamiennie budowa kolektora przesyłowego ścieków z Chełmży do oczyszczalni ścieków w Toruniu	2009 ¹	2011 ¹	8 000 000 (wartość nowej oczyszczalni) 8 000 000 (wartość kolektora przesyłowego)	Budżet miasta Środki pomocowe Fundusze ekologiczne	Rada Miejska Burmistrz
	2011 ²	2013 ²			
1.6 Budowa i przebudowa sieci gazowej i energetycznej	2008	2016			
1.6.1 Budowa sieci energetycznej	2008	2016	według wyceny ENERGA S.A.	Budżet ENERGA S.A.	ENERGA S.A.
1.6.2 Budowa sieci gazowej	2008	2016	według wyceny PGNiG S.A.	Budżet PGNiG S.A.	PGNiG S.A.
1.7 Stworzenie warunków do pozyskiwania środków pomocowych	2007	2016	220 000		
1.7.1 Tworzenie zespołów zadaniowych dla konkretnych grup projektów	2007	2016	-	-	Burmistrz

1.7.2 Współpraca z innymi jednostkami samorządu terytorialnego	2007	2016	-	-	Rada Miejska Burmistrz
1.7.3 Lobbing	2007	2013	70 000 rocznie 10 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
1.7.4 Szkolenie zespołów grup projektowych	2007	2013	150 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz

2. DOSTĘPNOŚĆ UZBROJONYCH TERENÓW INWESTYCYJNYCH PRZEZNACZONYCH DO PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ	2007	2016	9 680 000		
2.1 Wydzielenie terenów inwestycyjnych wzdłuż projektowanej obwodnicy miasta (Kończewice-węzeł autostradowy „Lisewo” i „Dzwierzno”)	2008	2010	120 000		
2.1.1 Ocena stanu formalno-prawnego terenów pod inwestycje	2008	2009	20 000 (dotyczy terenów miejskich)	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
2.1.2 Zabezpieczenie odpowiedniej funkcji w planach zagospodarowania przestrzennego (współpraca z gminą Chełmża)	2008	2009	według wyceny gminy Chełmża	Budżet miasta Budżet gminy Chełmża	Rada Miejska Burmistrz Rada Gminy Chełmża Wójt
2.1.3 Wydzielenie geodezyjne gruntów pod inwestycje	2009	2010	100 000 (dotyczy terenów miejskich)	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
2.2 Tworzenie infrastruktury pod przyszłe inwestycje	Patrz działania z następujących punktów: 1.1.1.1; 1.1.1.3; 1.1.1.5; 1.1.2..4; 1.4.1; 1.4.2; 1.4.7; 1.4.8; 1.5; 1.6				
2.3 Tworzenie przyjaznego prawa lokalnego dla inwestorów	2007	2016	200 000		
2.3.1 System ulg i zwolnień podatkowych	2007	2016	-	-	Rada Miejska Burmistrz
2.3.2 Plany zagospodarowania przestrzennego	2007	2016	200 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
2.4 Promocja terenów inwestycyjnych	2010	2012	60 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz

2.5 Budowa inkubatora przedsiębiorczości (powierzchnia ok. 3000m ²)	2008	2016	7 500 000	Budżet miasta Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz
2.6 Modernizacja targowiska miejskiego	2007	2009	1 800 000	Budżet miasta Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz

3. ATRAKCYJNA OFERTA REKREACYJNO-TURYSTYCZNA, KULTURALNA I EDUKACYJNA MIASTA	2007	2016	29 675 000		
3.1 Rozbudowa infrastruktury rekreacyjno-turystycznej i kulturalnej miasta	2007	2016	14 750 000		
3.1.1 Opracowanie koncepcji zagospodarowania terenów wokół jeziora w granicach administracyjnych miasta oraz wykonanie dokumentacji technicznej. Zakres przewidzianych prac m.in.: - budowa amfiteatru - budowa promenady - umocnienie brzegu jeziora na długości Bulwaru 1000-lecia - zagospodarowanie terenu Bulwaru 1000-lecia na odcinku od ul. Łaziennej do ul. Toruńskiej - przebudowa układu komunikacyjnego uwzględniająca przebudowę zejść do jeziora wraz z ul. Tumską - wykonanie oświetlenia - mała architektura	2007	2009	50 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
3.1.2 Realizacja zadań ujętych w koncepcji zagospodarowania terenów wokół jeziora w granicach administracyjnych miasta	2008	2016	6 700 000	Budżet miasta Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz
3.1.3 Budowa placów rekreacji dziecięcej - minimum 3	2008	2010	200 000	Budżet miasta Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz
3.1.4 Wytyczenie i budowa tras oraz ścieżek rowerowych – we współpracy z gminą Chełmża	2008	2012	200 000	Budżet miasta Budżet gminy Chełmża Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz Rada Gminy Chełmża Wójt

3.1.5 Zagospodarowanie terenów sportowych szkół podstawowych i gimnazjum wraz z budową sali gimnastycznej	2008	2011	6 600 000	Budżet miasta Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz
3.1.6 Rozbudowa budynku biblioteki miejskiej i adaptacja pomieszczeń dla potrzeb Chełmżyńskiego Ośrodka Kultury	2009	2012	1 000 000	Budżet powiatu Budżet miasta Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz Dyrektor biblioteki
3.2 Rozbudowa terenów zieleni miejskiej	2008	2016	615 000		
3.2.1 Wykup terenów zaplanowanych w Miejskim Planie Zagospodarowania Przestrzennego pod zielenią miejską (publiczną)	2008	2016	100 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
3.2.2 Opracowanie koncepcji zagospodarowania nowotworzonych i istniejących terenów zieleni miejskiej	2008	2012	15 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
3.2.3 Realizacja koncepcji zagospodarowania terenów zieleni miejskiej	2009	2016	500 000	Budżet miasta Fundusze ekologiczne	Rada Miejska Burmistrz
3.3 Rekultywacja jeziora wraz z jego otoczeniem	2008	2016	800 000		
3.3.1 Oczyszczenie brzegów jeziora	2008	2016	100 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz Dyrektor Ośrodka Sportu i Turystyki
3.3.2 Wykonanie nowych dojazdów do jeziora – (piaskownia)	2010	2016	200 000	Budżet miasta Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz
3.3.3 Przygotowanie plaż: nawiezenie piasku, umocnienie brzegów	2008	2016	300 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz Dyrektor Ośrodka Sportu i Turystyki

3.3.4 Rekultywacja jeziora	2008	2016	200 000	Budżet miasta Budżet gminy Chełmża Fundusze ekologiczne	Rada Miejska Burmistrz Rada Gminy Chełmża Wójt
3.4 Rewitalizacja śródmieścia	2007	2016	11 800 000		
3.4.1 Przygotowanie wieży konkatedry dla zwiedzających (wykonanie balustrad na wieży, remont schodów, wykonanie oświetlenia, zabezpieczenie wieży przed ptakami, remont nawierzchni i murów wokół konkatedry)	2008	2010	500 000	Budżet miasta Budżet parafii Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz Parafia
3.4.2 Wykonanie iluminacji konkatedry	2007	2010	150 000	Budżet miasta Budżet parafii Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz Parafia
3.4.3 Przywrócenie historycznego charakteru nawierzchni ulic: Sądowa, Kopernika, Strzelecka (od ul. Sikorskiego do jeziora), Łazienna, Tumska, Bł. Juty (od ul. Chełmińskiej do ul. Tumskiej)	2008	2016	2 000 000	Budżet miasta Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz
3.4.4 Wykonanie nowego oświetlenia ulic wymienionych w punkcie 3.4.3	2008	2016	100 000	Budżet miasta Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz
3.4.5 Odnowienie elewacji budynków w strefach zabytkowych miasta	2008	2016	1 000 000	Budżet miasta Budżet właścicieli Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz Właściciele
3.4.6 Remont budynku wieży ciśnień	2008	2016	1 250 000	Budżet miasta Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz Dyrektor Wodociągów i Kanalizacji
3.4.7 Modernizacja targowiska miejskiego	2007	2009	1 800 000	Budżet miasta Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz
3.4.8 Zagospodarowanie Bulwaru 1000-lecia od ul. Łaziennnej do ul. Toruńskiej	2008	2010	5 000 000	Budżet miasta Środki pomocowe	Rada Miejska Burmistrz

3.5 Współpraca z organizacjami turystyczno-kulturalnymi	2008	2016	140 000		
3.5.1 Nawiązanie współpracy z Lokalną Organizacją Turystyczną w celu organizacji wspólnych imprez oraz promocji miasta	2008	2016	50 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz Dyrektor Ośrodka Sportu i Turystyki
3.5.2 Nawiązanie współpracy z biurami turystycznymi w celu promocji walorów turystycznych i rekreacyjnych miasta i okolic	2008	2016	60 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
3.5.3 Uaktywnienie organizacji kulturalnych	2008	2016	30 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz Dyrektor biblioteki
3.6 Organizacja imprez	2008	2016	1 000 000		
3.6.1 Opracowanie stałego kalendarza imprez i ich organizacja: - Dni Chełmży - otwarcie i zakończenie sezonu turystycznego - Półmaraton Chełmżyński - rajdy rowerowe - zorganizowanie wykładów w ramach „Uniwersytetu Trzeciego Wieku”, itp.	2008	2016	1 000 000	Budżet miasta Sponsorzy	Rada Miejska Burmistrz
3.7 Promocja oferty rekreacyjno-turystycznej i kulturalnej miasta	2008	2016	570 000		
3.7.1 Przygotowanie oferty wydawniczej	2008	2016	150 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
3.7.2 Udział w targach turystycznych	2008	2016	50 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
3.7.3 Wykonanie spotu reklamowego o Chełmży	2010	2016	100 000	Budżet miasta Sponsorzy	Rada Miejska Burmistrz
3.7.4 Uruchomienie punktu informacji turystycznej wraz z jego utrzymaniem	2008	2016	270 000 rocznie 30 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz

4. WYSOKA AKTYWNOŚĆ MIESZKAŃCÓW MIASTA	2008	2016	272 000		
4.1 Uaktywnienie istniejących organizacji pozarządowych	2008	2016	45 000		
4.1.1 Wypracowanie form współpracy organizacji pozarządowych z Urzędem Miasta: - cykliczne spotkania liderów - doradztwo prawne, itp.	2008	2016	45 000 rocznie 5 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
4.2 Włączenie mieszkańców do uczestnictwa w imprezach	2008	2016	135 000		
4.2.1 Organizacja imprez rodzinnych	2008	2016	90 000 rocznie 10 000	Budżet miasta Sponsorzy	Rada Miejska Burmistrz
4.2.2 Organizacja imprez o charakterze interaktywnym (najpiękniejszy ogród, najpiękniejszy balkon, itp.)	2008	2016	45 000 rocznie 5 000	Budżet miasta Sponsorzy	Rada Miejska Burmistrz
4.3 Prezentacja dobrych wzorców	2008	2016	72 000		
4.3.1 Prezentacja działań i osiągnięć (stała rubryka w gazecie lokalnej, konkursy, TV lokalna itp.)	2008	2016	45 000 rocznie 5 000	Budżet miasta Sponsorzy	Rada Miejska Burmistrz
4.3.2 Wyróżnianie osób aktywnych i liderów prezentujących dobre wzorce	2008	2016	27 000 rocznie 3 000	Budżet miasta Sponsorzy	Rada Miejska Burmistrz
4.4 Szkolenie liderów organizacji pozarządowych	2008	2016		Środki pomocowe	Organizacje pozarządowe Jednostki szkolące
4.5 Aktywni zawodowo mieszkańcy	2007	2016	20 000		

4.5.1 Współpraca Urzędu Miasta z Powiatowym Urzędem Pracy w zakresie polityki informacyjno-promocyjnej związanej z rynkiem pracy	2007	2016	20 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
4.5.2 Oferta szkolnictwa zawodowego młodocianych dostosowana do potrzeb rynku pracy	2008	2016		Budżet jednostek szkolących Środki pomocowe	Jednostki szkolące

5. BEZPIECZNE MIASTO	2007	2016	560 000		
5.1 Koordynacja realizacji opracowanych programów	2007	2016	130 000		
5.1.1 Realizacja programu zapobiegania przestępczości i poprawy bezpieczeństwa – „Bezpieczna Chełmża”	2007	2016	130 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
5.2 Współpraca służb mundurowych	2007	2016	30 000		
5.2.1 Mieszane patrole Policji i Straży Miejskiej (dodatkowe służby)	2007	2016	30 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
5.2.2 Wymiana informacji służb mundurowych	2007	2016		Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
5.3 Promocja zdrowego trybu życia	2007	2016	100 000		
5.3.1 Organizacja masowych imprez sportowych	2007	2016	100 000	Budżet samorządu województwa Budżet miasta Sponsorzy	Rada Miejska Burmistrz
5.4 Rozbudowa monitoringu miasta	2007	2016	300 000	Budżet miasta	Rada Miejska Burmistrz
5.5 Wskazanie miejsc niebezpiecznych i ich neutralizacja	Patrz punkt 5.1.1				
5.6 Kreowanie postaw proobywatelskich	Patrz punkty: 4.3.1; 4.3.2				

LEGENDA:

¹ - wariant z dofinansowaniem środków pomocowych

² - wariant bez udziału środków pomocowych

PGNiG – Przedsiębiorstwo Górnictwa Naftowego i Gazowego

8. UCZESTNICY WARSZTATÓW PLANOWANIA STRATEGICZNEGO

Lp.	Nazwisko i imię	Miejsce pracy	Obszar zainteresowań w ramach opracowywanej strategii
1.	ADAMSKA Katarzyna	Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Oświaty Dział Księgowości	Edukacja
2.	BILSKI Krzysztof	Zakład Wodociągów i Kanalizacji w Chełmży Dyrektor	Infrastruktura techniczna
3.	GAJEWSKI Jerzy	Radny Rady Miejskiej Emeryt	Wykorzystanie walorów turystycznych miasta
4.	GĘBSKI Mirosław	Centrum Rozwoju Regionalnego i Przedsiębiorczości EURO-INVESTMENT w Toruniu	Moderator
5.	JANKOWSKA Dorota	Zespół Ekonomiczno-Administracyjny Oświaty Dział Księgowości	Edukacja
6.	JASKULSKI Marcin	Komisariat Policji w Chełmży Zastępca komendanta	Bezpieczeństwo publiczne
7.	KALINOWSKI Janusz	Radny Rady Miejskiej	Bezpieczeństwo publiczne
8.	KLIMASZYK Paweł	Ośrodek Sportu i Turystyki Dyrektor	Rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej Zagospodarowanie terenów zielonych nad jeziorem Rozwój turystyczny miasta
9.	KUCZKA Franciszek	Radny Rady Miejskiej	Oświata
10.	KUFEL Marek	Urząd Miasta Chełmży Zastępca burmistrza	Rozwój firm z sektora MŚP Gospodarka komunalna Oświata
11.	MACIEJEWSKA Hanna	Urząd Miasta Chełmży Zastępca naczelnika wydziału	Budownictwo socjalne Ochrona środowiska Infrastruktura komunalna
12.	MALCZYŃSKI Jarosław	Radny Rady Miejskiej Inżynier chemik	Ochrona środowiska Rozwój przedsiębiorczości
13.	MICHALSKA Agnieszka	Zespół Szkół w Chełmży Nauczyciel	Edukacja Rozwój przedsiębiorczości
14.	MYSZKOWSKA Krystyna	Radna Rady Miejskiej Zarząd Gospodarki Mieszkaniami Sp. z o.o. Administrator	Gospodarka komunalna Rozwój przedsiębiorczości Turystyka
15.	NOWICKA Teresa	Urząd Miasta Chełmży Naczelnika wydziału	Kultura Edukacja Turystyka weekendowa Promocja miasta

16.	POLIKOWSKA Małgorzata	Radna Rady Miejskiej Przedsiębiorca	Rozwój przedsiębiorczości Ochrona środowiska Edukacja
17.	PRZYJEMSKI Paweł	Powiatowy Urząd Pracy dla powiatu toruńskiego	Rynek pracy
18.	RADUSIEWICZ Marta	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej Kierownik	Budownictwo socjalne Opieka socjalna mieszkańców
19.	SZUBRYCH Irena	Radna Rady Miejskiej Emeryt	Gospodarka komunalna Rozwój przedsiębiorczości Rozwój turystyki
20.	WEBER Beata	Urząd Miasta Chełmży	Kultura Pozyskiwanie środków na infrastrukturę techniczną
21.	WILCZYŃSKI Janusz	Urząd Miasta Chełmży Sekretarz miasta	Gospodarka komunalna Poprawa bezpieczeństwa publicznego
22.	ZACHARSKI Wojciech	Komisariat Policji w Chełmży Komendant	Bezpieczeństwo publiczne